

PLANIFICACIÓN DE CURSO

Segundo Semestre académico 2025

I. ACTIVIDAD CURRICULAR Y CARGA HORARIA

Asignatura:	Control de Gestión	Código:	ICO4602
Semestre de la Carrera:	8		
Carrera:	Ingeniería Comercial		
Escuela:	Ciencias Sociales		
Docente:	Ana Fuentes - ana.fuentes@uoh.cl		
Horario:	Lunes 14:30 - 16:00 Lunes 16:15 - 17:45		

Créditos SCT:	6
Carga horaria semestral	180 horas
Carga horaria semanal:	12 horas

Tiempo de trabajo sincrónico semanal:	7 horas
Tiempo de trabajo asincrónico semanal:	5 horas

II. RESULTADOS U OBJETIVOS DE APRENDIZAJE ESPERADOS ESTE SEMESTRE

● Comprende fundamentos del control de gestión y su importancia en la viabilidad de las organizaciones contemporáneas. ● Desarrolla capacidad analítica para gestionar proyectos de mejora en sistemas de control de gestión. ● Identifica la necesidad de gestionar mediante procesos las modificaciones al plan de trabajo de un KPI y sus relaciones con Data Analytics. ● Desarrolla habilidades en herramientas de Control de Gestión que permiten gestionar volúmenes de información en organizaciones.
--

III. UNIDADES, CONTENIDOS Y ACTIVIDADES

Semana	Contenidos	Actividades de enseñanza y aprendizaje		Actividades de evaluación diagnóstica, formativa y/o sumativa
		Tiempo sincrónico	Tiempo asincrónico (trabajo autónomo del o la estudiante)	
S1 18/08 – 22/08	Preview - Ingeniería y Control de Gestión. Importancia en el perfil profesional	7	5	Evaluación Participativa
S2 25/08 – 29/08	U1 - Entorno de Control de Gestión Control de Gestión en Organizaciones Casos de éxito (social y productivo) Conceptos de Control de Gestión	7	5	Evaluación Participativa
S3 01/09 - 05/09	U1 - Entorno de Control de Gestión Planificación Estratégica	7	5	Evaluación Participativa
S4 08/09- 12/09	U1 - Entorno de Control de Gestión Elementos de control Presupuestario	7	5	Evaluación Participativa
S5 15/09- 19/09 Feriados 18 y 19				

S6 22/09 - 26/09	U2 - Control de Gestión Balance de Gestión Integral (Aplicaciones en Chile U2 - Control de Gestión Gestión por procesos Aplicaciones en Organizaciones	7	5	Evaluación Participativa
S7 29/09 - 03/10	U3 - Key Performance Indicators Indicadores por proceso y por función Ejemplo de un indicador en la elaboración de cerveza Control 1			Evaluación individual
S8 06/10 - 10/10	U3 - Key Performance Indicators Recopilando data y construyendo indicadores Aplicaciones en Google Data Studio / Power BI SQL en Control de Gestión Entrega de Proyecto	7	5	Evaluación Participativa
RECESO 13/10 - 17/10 AUTOCUIDADO				
S9 20/10 - 24/10	U3 - Key Performance Indicators Tableros de Indicadores en Google Data Studio Puntos relevantes de un indicador (analytics) SQL en Control de Gestión	7	5	Evaluación Participativa

S10 27/10 – 31/10 Feriado 31/10	U4 - Analytics en Controlling Aplicaciones en DB Integraciones en ETL	7	5	Evaluación Participativa
S11 03/11 – 07/11	U4 - Analytics en Controlling Aplicaciones en Proyectos GAP en organizaciones	7	5	Evaluación en Team
S12 10/11 – 14/11	Control 2			Evaluación individual
S13 17/11 – 21/11	Proyecto - avance en clases	7	5	Evaluación en Team
S14 24/11 – 28/11	Proyecto - Informe ejecutivo final y Pitch 10 minutos principales resultados.	7	5	Evaluación Participativa
S15 01/12 – 05/12	Síntesis del curso Evaluaciones Recuperativas (solo controles)			

IV. CONDICIONES Y POLÍTICAS DE EVALUACIÓN

La evaluación permitirá que los estudiantes demuestren los resultados de aprendizaje alcanzados en los distintos momentos del proceso de enseñanza. La evaluación se realizará mediante 2 Controles de cátedra (CC), 2 Etapas del Proyecto (EP) y un Examen (EX).

- La nota final del curso (NF) está compuesta por una Nota de Controles y una Nota de las etapas del proyecto ($EP = 40\%EP1 + 60\%EP2$) con las siguientes ponderaciones:

$$NF = 60\% NC + 40\% EP$$

- La NC está compuesta por el promedio de los Controles de Cátedra (NP) y el Examen con las siguientes ponderaciones:

$$NC = 60\% NP + 40\% EX$$

$$NP = 50\% CC1 + 50\% CC2$$

- Las coevaluaciones se habilitarán en la plataforma coevaluaciones de Ucampus. Es responsabilidad del estudiante utilizar el dispositivo adecuado para responder en los siguientes plazos:
 - 1° Etapa del proyecto: el día de la actividad al finalizar la clase por 36 horas.
 - 2° Etapa del proyecto: el día de la actividad al finalizar la clase por 36 horas.
 - Casos Prácticos desarrollados en clase: el día 01/12 de la semana 15 por 36 horas.

No se otorgará plazo adicional para responder la coevaluación. El estudiante que no realice la coevaluación en los plazos estipulados será calificado con la Nota Mínima (1,0), independiente de las evaluaciones recibidas por parte de su equipo.

CONDICIONES

EXENCIÓN AL EXAMEN

- Cualquier estudiante cuya NP sea superior o igual a 5.5, está exento de rendir el Examen. No se puede bajar la nota de exención a menos que el jefe de carrera lo apruebe.
- Los/las estudiantes exentos/as recibirán como nota de examen su nota de presentación NP.
- El examen no reemplaza automáticamente la menor nota. Solo en inasistencias debidamente ante DAE, el examen reemplaza la nota faltante.

APROBACIÓN

- La aprobación de la asignatura está sujeta a las condiciones $NC \geq 4.0$ y $EP \geq 4.0$, ASISTENCIA $\geq 90\%$ y Coevaluación $\geq 5,5$.
- En caso de que el estudiante repruebe por una de las 2 condiciones, pero su EP sea mayor a 4,0; se le asignará en el Acta como nota final un 3,9.
- La asistencia de la cátedra se tomará solo 15 minutos después de iniciada la clase, quien no esté presente en ese momento, quedará ausente. Por otro lado, se podrá retirar sin previo aviso solo 10 minutos antes de finalizar la clase, de lo contrario, también quedará ausente. En caso de retirarse por alguna contingencia, deberá dar aviso mediante correo electrónico o presencial antes de iniciar la clase.

INASISTENCIA A EVALUACIONES

- Para las asignaturas de especialidad, siempre se justifican las evaluaciones.
- Para los controles de cátedra, existirá un margen de 5 min de atraso, de lo contrario la nota será igual a 1.0.
- Para evaluaciones inferiores de 2 hrs. se otorgará 5 minutos previos al inicio para asistir al baño, posteriormente no se podrá salir de la sala de clases (en el caso de tener alguna condición médica, deben presentar certificado médico validado por DAE).

PLAZOS

- Las notas de los controles de cátedra deberán ser publicadas en un plazo de 10 días hábiles. Recesos docentes están incluidos en este plazo.
- Las notas del examen deberán ser publicadas en un plazo de 4 días hábiles.
- Las fechas de los controles de cátedra no podrán ser modificadas durante el semestre sin el acuerdo previo de un 100% de los/las estudiantes.
- Cada control de cátedra podrá evaluar los contenidos tratados hasta una semana antes de su fecha de realización.

NORMAS DEL AULA

1. Respeto Mutuo: Tratar a todos con cortesía y consideración. La amabilidad hace que el aprendizaje sea mejor para todos.
2. Silencio y Atención: Prestar atención completa cuando un compañero o el profesor esté hablando. Es una forma de respeto y te ayuda a no perderte nada importante.
3. Participación: Involúcrate en las actividades y las discusiones. Tus preguntas y comentarios son valiosos y enriquecen la clase.
4. Puntualidad: Es importante llegar a tiempo a clase para no interrumpir y entregar las tareas en la fecha acordada.
5. Uso de Materiales: Si utilizas tabletas o computadoras, asegúrate de que sea únicamente para tomar apuntes y seguir la clase. Si se observa el uso del dispositivo para un fin ajeno a la asignatura, se solicitará al estudiante que se retire de la sala y quedará ausente. Revisa tus equipos antes de las exposiciones para evitar contratiempos.
6. Uso del Celular: Durante las clases o cualquier actividad de la asignatura, el celular debe permanecer silenciado y guardado. En caso de que se observe su uso, se le solicitará al estudiante que se retire de la sala y quedará ausente.
7. Seguir Instrucciones: Poner atención a las indicaciones del profesor y cumplir las reglas del aula. Esto nos ayuda a mantener un ambiente de trabajo organizado y eficiente.

Nota: Las presentaciones de las cátedras se adjuntarán en Ucampus al finalizar la clase.

V. BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS OBLIGATORIOS

- NORTON, D. & KAPLAN, R. 2016 Cuadro de Mando Integral 3° Edición Mc Graw Hill.
- ANTHONY, Robert N. y GOVINDAJARAN, Vijay; "Sistemas de Control de Gestión". Mc Graw Hill. Décima Edición. 2003.
- JIMÉNEZ BERMEJO, Patricio; "Control de Gestión". Lexis Nexis. Segunda Edición
- LUIS MUÑOZ GONZÁLEZ; "Cómo Implantar un Sistema de Control de Gestión en la Práctica". Gestión 2000.2003.

VI. BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS COMPLEMENTARIOS