

**PLANIFICACIÓN DE CURSO**  
Segundo Semestre académico 2024

**I. ACTIVIDAD CURRICULAR Y CARGA HORARIA**

Asignatura: Control de Gestión	Código: ICO4602
Semestre de la Carrera: 8	
Carrera: Ingeniería Comercial	
Escuela: Ciencias Sociales	
Docente: Job Rivas Galdames - job.rivas@uoh.cl	
Horario: Lunes 14:30 - 16:00 Lunes 16:15 - 17:45	

Créditos SCT: 6
Carga horaria semestral 180 horas
Carga horaria semanal: 12 horas

Tiempo de trabajo sincrónico semanal:	7 horas
Tiempo de trabajo asincrónico semanal:	5 horas

**II. RESULTADOS U OBJETIVOS DE APRENDIZAJE ESPERADOS ESTE SEMESTRE**

- Comprende fundamentos del control de gestión y su importancia en la viabilidad de las organizaciones contemporáneas.
- Desarrolla capacidad analítica para gestionar proyectos de mejora en sistemas de control de gestión.
- Identifica la necesidad de gestionar mediante procesos las modificaciones al plan de trabajo de un KPI y sus relaciones con Data Analytics.
- Desarrolla habilidades en herramientas de Control de Gestión que permiten gestionar volúmenes de información en organizaciones.

### III. UNIDADES, CONTENIDOS Y ACTIVIDADES

Semana	Contenidos	Actividades de enseñanza y aprendizaje		Actividades de evaluación diagnóstica, formativa y/o sumativa
		Tiempo sincrónico	Tiempo asincrónico (trabajo autónomo del o la estudiante)	
<b>S1</b> 12/08 – 16/08 Feriado 15/08 Interferiado 16/08	<b>Preview</b> - Ingeniería y Control de Gestión. Importancia en el perfil profesional	7	5	Evaluación Participativa
<b>S2</b> 19/08 – 23/08	<b>U1 - Entorno de Control de Gestión</b> Control de Gestión en Organizaciones Casos de éxito (social y productivo) Conceptos de Control de Gestión	7	5	Evaluación Participativa
<b>S3</b> 26/08 - 30/08	<b>U1 - Entorno de Control de Gestión</b> Planificación Estratégica <b>U1 - Entorno de Control de Gestión</b> Elementos de control Presupuestario	7	5	Evaluación Participativa
<b>S4</b> 02/09 - 06/09	<b>U2 - Control de Gestión</b> Balance de Gestión Integral Aplicaciones en Chile			
<b>S5</b> 09/09 - 13/09	<b>U2 - Control de Gestión</b> Gestión por procesos Aplicaciones en Organizaciones	7	5	Evaluación Participativa

<p><b>S6</b> 16/09 - 20/09 Semana Receso</p>				
<p><b>S7</b> 23/09 - 27/09</p>	<p><b>U3 - Key Performance Indicators</b> Indicadores por proceso y por función Ejemplo de un indicador en la elaboración de cerveza</p>	7	5	Evaluación Participativa
<p><b>S8</b> 30/09 - 04/10</p>	<p><b>Control 1</b></p>			Evaluación individual
<p><b>S9</b> 07/10 - 11/10</p>	<p><b>U3 - Key Performance Indicators</b> Recopilando data y construyendo indicadores Aplicaciones en Google Data Studio / Power BI SQL en Control de Gestión <b>Proyecto - Informe avance ejecutivo</b></p>	7	5	Evaluación Participativa
<p><b>S10</b> 14/10 - 18/10</p>	<p><b>U3 - Key Performance Indicators</b> Tableros de Indicadores en Google Data Studio Puntos relevantes de un indicador (analytics) SQL en Control de Gestión</p>	7	5	Evaluación Participativa

<p><b>S11</b> 21/10 - 25/10</p>	<p><b>U4 - Analytics en Controlling</b> Aplicaciones en DB Integraciones en ETL</p>	7	5	Evaluación Participativa
<p><b>S12</b> 28/10 - 01/11 Feriado 31/10 Feriado 01/11</p>	<p><b>Control 2</b></p>			Evaluación individual
<p><b>S13</b> 04/11 - 08/11</p>	<p><b>U4 - Analytics en Controlling</b> Aplicaciones en Proyectos GAP en organizaciones</p>	7	5	Evaluación en Team
<p><b>S14</b> 11/11 - 15/11</p>	<p><b>Proyecto</b> - avance en clases</p>	7	5	Evaluación en Team
<p><b>S15</b> 18/11 - 22/11</p>	<p><b>Proyecto</b> - Informe ejecutivo final y Pitch 10 minutos principales resultados.</p>	7	5	Evaluación Participativa
<p><b>S16</b> 25/11 - 29/11</p>	<p><b>Síntesis del curso</b> Evaluaciones Recuperativas (solo controles)</p>			

#### IV. CONDICIONES Y POLÍTICAS DE EVALUACIÓN

La evaluación permitirá que los estudiantes demuestren los resultados de aprendizaje alcanzados en los distintos momentos del proceso de enseñanza. La evaluación se realizará mediante 2 Controles de cátedra (CC), 2 Etapas del Proyecto (EP) y un Examen (EX).

- La nota final del curso (NF) está compuesta por una Nota de Controles y una Nota de las etapas del proyecto ( $EP = 40\%EP1 + 60\%EP2$ ) con las siguientes ponderaciones:

$$NF = 60\% NC + 40\% EP$$

- La NC está compuesta por el promedio de los Controles de Cátedra (NP) y el Examen con las siguientes ponderaciones:

$$NC = 60\% NP + 40\% EX$$

$$NP = 50\% CC1 + 50\% CC2$$

#### CONDICIONES

##### EXENCIÓN AL EXAMEN

- Cualquier estudiante cuya NP sea superior o igual a 5.5, está exento de rendir el Examen. No se puede bajar la nota de exención a menos que el jefe de carrera lo apruebe.
- Los/las estudiantes exentos/as recibirán como nota de examen su nota de presentación NP.
- El examen no reemplaza automáticamente la menor nota. Solo en inasistencias debidamente ante DAE, el examen reemplaza la nota faltante.

##### APROBACIÓN

- La aprobación de la asignatura está sujeta a las condiciones  $NC \geq 4.0$  y  $EP \geq 4.0$  y ASISTENCIA  $\geq 90\%$
- En caso de que el estudiante repruebe por una de las 2 condiciones, pero su EP sea mayor a 4,0; se le asignará en el Acta como nota final un 3,9.

##### INASISTENCIA A EVALUACIONES

- Para las asignaturas de especialidad, siempre se justifican las evaluaciones.
- Para los controles de cátedra, existirá un margen de 5 min de atraso, de lo contrario la nota será igual a 1.0.
- Para los controles de cátedra, no se podrá salir al baño en los primeros 60 min.

##### PLAZOS

- Las notas de los controles de cátedra deberán ser publicadas en un plazo de 10 días hábiles. Recesos docentes están incluidos en este plazo.
- Las notas del examen deberán ser publicadas en un plazo de 4 días hábiles.
- Las fechas de los controles de cátedra no podrán ser modificadas durante el semestre sin el acuerdo previo de un 100% de los/las estudiantes.
- Cada control de cátedra podrá evaluar los contenidos tratados hasta una semana antes de su fecha de realización.

**V. BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS OBLIGATORIOS**

- NORTON, D. & KAPLAN, R. 2016 Cuadro de Mando Integral 3° Edición Mc Graw Hill.
- ANTHONY, Robert N. y GOVINDAJARAN, Vijay; "Sistemas de Control de Gestión". Mc Graw Hill. Décima Edición. 2003.
- JIMÉNEZ BERMEJO, Patricio; "Control de Gestión". Lexis Nexis. Segunda Edición
- LUIS MUÑOZ GONZÁLEZ; "Cómo Implantar un Sistema de Control de Gestión en la Práctica". Gestión 2000.2003.

**VI. BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS COMPLEMENTARIOS**