

**PLANIFICACIÓN DE CURSO**  
Segundo Semestre académico 2023

**I. ACTIVIDAD CURRICULAR Y CARGA HORARIA**

Asignatura: Control de Gestión	Código: ICO4602
Semestre de la Carrera: 8	
Carrera: Ingeniería Comercial	
Escuela: Ciencias Sociales	
Docente: Job Rivas Galdames - job.rivas@uoh.cl	
Horario: Lunes 14:30 - 16:00 Lunes 16:15 - 17:45	

Créditos SCT: 6
Carga horaria semestral 180 horas
Carga horaria semanal: 12 horas

Tiempo de trabajo sincrónico semanal:	7 horas
Tiempo de trabajo asincrónico semanal:	5 horas

**II. RESULTADOS U OBJETIVOS DE APRENDIZAJE ESPERADOS ESTE SEMESTRE**

- Comprende fundamentos del control de gestión y su importancia en la viabilidad de las organizaciones contemporáneas.
- Desarrolla capacidad analítica para gestionar proyectos de mejora en sistemas de control de gestión.
- Identifica la necesidad de gestionar mediante procesos las modificaciones al plan de trabajo de un KPI.
- Conoce las herramientas de Control de Gestión con mayor aplicación en organizaciones contemporáneas.

### III. UNIDADES, CONTENIDOS Y ACTIVIDADES

Semana	Contenidos	Actividades de enseñanza y aprendizaje		Actividades de evaluación diagnóstica, formativa y/o sumativa
		Tiempo sincrónico	Tiempo asincrónico (trabajo autónomo del o la estudiante)	
1	<b>Preview</b> - Ingeniería y Control de Gestión. Importancia en el perfil profesional	7	5	Evaluación Participativa
2	<b>U1 - Entorno de Control de Gestión</b> Control de Gestión en Organizaciones Casos de éxito (social y productivo) Conceptos de Control de Gestión	7	5	Evaluación Participativa
3	<b>U1 - Entorno de Control de Gestión</b> Planificación Estratégica	7	5	Evaluación Participativa
4	<b>U1 - Entorno de Control de Gestión</b> Elementos de control Presupuestario	7	5	Evaluación Participativa
5	Receso			

6	<b>U2 - Control de Gestión</b> Balance de Gestión Integral Aplicaciones en Chile	7	5	Evaluación Participativa
7	<b>U2 - Control de Gestión</b> Gestión por procesos <b>Control 1 (contenidos hasta 25-09)</b>	7	5	Evaluación individual
8	Feriado			
9	<b>U3 - Key Performance Indicators</b> Indicadores por proceso y por función Ejemplo de un indicador en la elaboración de cerveza	7	5	Evaluación Participativa
10	<b>U3 - Key Performance Indicators</b> Recopilando data y construyendo indicadores Aplicaciones en Google Data Studio / Power BI <b>Proyecto - Informe avance ejecutivo</b>	7	5	Evaluación Participativa
11	<b>U3 - Key Performance Indicators</b> Tableros de Indicadores en Google Data Studio Puntos relevantes de un indicador (analytics)	7	5	Evaluación Participativa

12	<p><b>U3 - Key Performance Indicators</b> ERP y Plan de trabajo para KPI ERP según Gartner Inc.</p> <p><b>Control 2 (contenidos hasta 06-11)</b></p>	7	5	Evaluación individual
13	<p><b>Proyecto</b> - avance en clases</p>	7	5	Evaluación en Team
14	<p><b>Proyecto</b> - Informe ejecutivo final y Pitch 10 minutos principales resultados.</p>	7	5	Evaluación en Team
15	<p><b>Síntesis del curso</b> Evaluaciones Recuperativas (solo controles)</p>	7	5	Evaluación Participativa

#### IV. CONDICIONES Y POLÍTICAS DE EVALUACIÓN

La evaluación permitirá que los estudiantes demuestren los resultados de aprendizaje alcanzados en los distintos momentos del proceso de enseñanza. La evaluación se realizará mediante 2 Controles de cátedra (CC), 2 Etapas del Proyecto (EP) y un Examen (EX).

- La nota final del curso (NF) está compuesta por una Nota de Controles (CC= 30%CC1+ 30%CC2) y una Nota de las etapas del proyecto (EP = 15%EP1 + 25%EP2) con las siguientes ponderaciones:

$$NF = 60\% NC + 40\% EP$$

- La NC está compuesta por el promedio de los Controles de Cátedra (CC) y el Examen con las siguientes ponderaciones:

$$NC = 60\% CC + 40\% EX$$

- La aprobación de la asignatura está sujeta a las condiciones:

$$NC \geq 4.0 \text{ y } EP \geq 4.0 \text{ y } ASISTENCIA \geq 90\%$$

- Tendrán derecho a eximirse del examen si la nota promedio de los controles es igual o mayor que 5,5, recibiendo como nota de examen el promedio de las notas de los controles de cátedra.

Para los demás casos la asistencia al examen será obligatoria, calificándose toda inasistencia con la nota mínima (1,0). Los exámenes comprenderán toda la materia tratada en el semestre.

- Asistencia a Controles de cátedra: Toda inasistencia a un Control de Cátedra será calificada con la nota mínima (1,0). No se justifica.

La nota del examen reemplazará la nota más baja de los controles de la asignatura, solo en caso de ser la nota de examen superior.

**V. BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS OBLIGATORIOS**

- NORTON, D. & KAPLAN, R. 2016 Cuadro de Mando Integral 3° Edición Mc Graw Hill.
- ANTHONY, Robert N. y GOVINDAJARAN, Vijay; "Sistemas de Control de Gestión". Mc Graw Hill. Décima Edición. 2003.
- JIMÉNEZ BERMEJO, Patricio; "Control de Gestión". Lexis Nexis. Segunda Edición
- LUIS MUÑIZ GONZÁLEZ; "Cómo Implantar un Sistema de Control de Gestión en la Práctica". Gestión 2000.2003.

**VI. BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS COMPLEMENTARIOS**