

PROGRAMA DE CURSO

Nombre del curso (en castellano y en inglés)			
Formulación y Evaluación de Programas y proyectos <i>Programs and projects formulation and evaluation</i>			
Escuela	Carrera (s)	Código	
Ciencias Sociales	Administración Pública	APU4302	
Semestre	Tipo de actividad curricular		
Segundo Semestre	Obligatoria		
Prerrequisitos		Correquisitos	
Políticas Públicas I Gobierno y Gestión Local		Sin correquisitos	
Créditos SCT	Total horas a la semana	Horas de cátedra, seminarios, laboratorio, etc.	Horas de trabajo no presencial a la semana
5	9	4,5	4,5
Ámbito	Competencias a las que tributa el curso	Subcompetencias	
I y III	5 ,6 y 7 (AI) 4,5,11,12, 14 y 15 (AIII)		
Propósito general del curso			
Esta asignatura busca introducir a las y los estudiantes en la temática de los proyectos y programas en general, y de los proyectos públicos y sociales en particular, haciendo un especial énfasis en temáticas de desarrollo regional. Para ello conocen, discriminan y aplican tanto herramientas de formulación, como de evaluación, empleándolas en las respectivas etapas de los proyectos.			
Resultados de Aprendizaje (RA)			

Los resultados de aprendizaje de la asignatura corresponden a:

1. Reconocer la importancia, y lo extendido del uso de los proyectos hoy, como mecanismo de focalización y de asignación de recursos, y su potencial como instrumento de gestión eficiente y eficaz.
2. Visualizar la formulación y evaluación de proyectos y programas como instrumentos básicos de la Gestión Pública.
3. Comprender y aplicar las principales herramientas utilizadas en la formulación y en la evaluación de proyectos.

Número	RA al que contribuye la Unidad	Nombre de la Unidad	Duración en semanas
I	1 y 2	Conceptos e Institucionalidad de los proyectos de inversión	4
Contenidos		Indicadores de logro	
<ul style="list-style-type: none"> • Conceptos fundamentales. • Proyectos de inversión pública • Sistema Nacional de Inversiones. • Banco Integrado de Proyectos. • Definiciones y clasificación de proyectos. • Proyectos con perspectiva de género y territorial. • Ciclo de vida de los proyectos de inversión 		<p>Conocen y comprenden los conceptos fundamentales del proceso de preparación de programas y proyectos.</p> <p>Identifican la institucionalidad pública que rige el sistema de inversión pública en Chile.</p> <p>Conocen, comprenden y analizan las normas y procedimientos del sistema de inversión pública en Chile.</p>	
Número	RA al que contribuye la Unidad	Nombre de la Unidad	Duración en semanas
II	2 y3	Diagnóstico y preparación de proyectos	5
Contenidos		Indicadores de logro	

<ul style="list-style-type: none"> • Herramientas para el análisis y solución de problemas • Diagnóstico de situación actual • Identificación de alternativas de solución • Matriz de Marco Lógico 		<p>Comprenden y aplican metodología para la identificación de problemas públicos y la formulación de alternativas de solución.</p> <p>Comprenden y aplican la metodología de marco lógico, como instrumento de formulación de programas y proyectos.</p>	
Número	RA al que contribuye la Unidad	Nombre de la Unidad	Duración en semanas
III	3	Aproximaciones a la Evaluación	5
Contenidos		Indicadores de logro	
<ul style="list-style-type: none"> • Criterios de decisión • Flujo de caja y presupuestario • Conceptos y tipos de evaluación • Enfoques de evaluación • Evaluación privada vs Evaluación social 		<p>Identifican y analizan indicadores de rentabilidad para la toma de decisiones de inversión.</p> <p>Conocen y comprenden los conceptos fundamentales para la evaluación de programas y proyectos.</p> <p>Reconocen y aplican metodologías e instrumentos para la evaluación privada y social de proyectos de inversión.</p>	

Metodologías	Requisitos de Aprobación y Evaluaciones del Curso
--------------	---

<p>Las clases se desarrollarán de manera expositiva, los días viernes entre las 14:30 hrs y las 17:45 hrs, en dos bloques.</p>	<p>El promedio mínimo de aprobación del curso es 4.0.</p> <p>El curso tendrá cuatro evaluaciones, en modalidad individual, así como también grupal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluación individual número 1 de carácter teórico y aplicado. 23 de septiembre. (25%) • Trabajo grupal número 2: Análisis de involucrados, construcción de árbol de problemas y objetivos. 28 de octubre. (25%) • Trabajo grupal número 3: Elaboración de Matriz de Marco Lógico. 04 de noviembre. (25%) • Evaluación en duplas número 4: Flujo de caja y análisis de indicadores de rentabilidad. 25 de noviembre. (25%)
--	---

Bibliografía Fundamental

Aldunate, E. y Córdova, J. 2011. *“Formulación de Programas con la Metodología de Marco Lógico”*. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, ILPES, CEPAL. Santiago de Chile. https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/5507/S1100211_es.pdf

Cohen, E. y Martínez, R. *“Formulación, evaluación y monitoreo de proyectos sociales”*. División de Desarrollo Social, CEPAL.

Cohen, Ernesto y Franco, Rolando (2005). *Gestión Social: Cómo lograr eficiencia e impacto en las políticas sociales*.

Contreras, E. y Diez, C. (2013) *“Diseño y Evaluación de Proyectos. Un Enfoque Integrado”*. Selección de capítulos. JC Sáez Editor.

Fernández, J., Fernández, M., Soloaga, I. *“Enfoque territorial y análisis dinámico de la ruralidad: alcances y límites para el diseño de políticas de desarrollo rural innovadoras en América Latina y el Caribe, CEPAL. Capítulo IV y V.*

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44905/1/S1900977_es.pdf

Ministerio de Desarrollo Social y Familia, 2020. *“Normas, Instrucciones y procedimientos para el proceso de inversión pública (NIP)”*. <http://sni.gob.cl/storage/docs/NIP%202020.pdf>

Ministerio de Desarrollo Social y Familia, 2020. *“Orientaciones para la incorporación del enfoque de género en proyectos de inversión pública”* http://sni.gob.cl/storage/docs/enfoque_genero_2020.pdf

Ortegón, E. y Pacheco, J. y Roura, H. (2005) *“Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública”*. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, ILPES, CEPAL. Santiago de Chile.
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5608/1/S056394_es.pdf

Ortegón, E. y Pacheco, J. y Prieto, A. (2005) *“Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas”*. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, ILPES, CEPAL. Santiago de Chile.
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518_es.pdf

Sapag, N., Sapag, R. y Sapag, J. (2014) *“Preparación y evaluación de proyectos”* capítulos 14, 15 y 19. McGraw Hill. México.

Bibliografía Complementaria

Contreras, E. y Pacheco, J. (2008) *“Manual metodológico de evaluación multicriterio para programas y proyectos”*. Cepal, Santiago de Chile.

Ministerio de Hacienda (2009) *“Metodología de evaluación de impacto”*. Santiago de Chile.

Fecha última revisión:	18 de agosto de 2022
Programa visado por:	Juan Pablo Araya
Profesor/a:	Javiera Delgadillo Campos

Sesión	Unidad	Contenidos
Viernes 26 de agosto. 14:30 – 16:00 hrs.	1	<ul style="list-style-type: none"> Introducción y presentación del curso Presentación y definición del Plan de Trabajo

		<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos de la Cátedra • Conceptos fundamentales: Estado e Inversión Pública
Viernes 26 de agosto. 16:20– 17:45 hrs.	1	<ul style="list-style-type: none"> • Definiciones y clasificación de proyectos • Proyectos de inversión pública vs privada
02 septiembre 14:30 – 16:00 hrs. ANIVERSARIO UOH		
02 septiembre 16:20– 17:45 hrs. ANIVERSARIO UOH		
09 de septiembre 14:30 – 16:00 hrs.	1	<ul style="list-style-type: none"> • Ciclo de vida de los proyectos • Marco institucional y normativo de la inversión pública. Sistema Nacional de Inversiones.
09 de septiembre 16:20– 17:45 hrs.	1	<ul style="list-style-type: none"> • Marco institucional y normativo de la inversión pública. Banco Integrado de Proyectos. • Proyectos con perspectiva de género y territorial
16 de septiembre 14:30 – 16:00 hrs. FERIADO		
16 de septiembre 16:20 – 17:56 hrs. FERIADO		
23 de septiembre 14:30 – 16:00 hrs.	1	Evaluación N°1
23 de septiembre 16:20– 17:45 hrs.	2	<ul style="list-style-type: none"> • Criterios a considerar en intervenciones públicas • Identificación de problemas públicos
30 de septiembre 14:30 – 16:00 hrs.	2	<ul style="list-style-type: none"> • Herramientas para el análisis de problemas: Análisis de involucrados
30 de septiembre 16:20– 17:45 hrs.	2	<ul style="list-style-type: none"> • Herramientas para el análisis de problemas: Árbol de problemas y objetivos

07 de octubre 14:30 – 16:00 hrs.		Receso Docente
07 de octubre 16:20– 17:45 hrs.		Receso docente
14 de octubre 14:30 – 16:00 hrs.	2	<ul style="list-style-type: none"> • Línea de base • Diagnóstico de situación actual
14 de octubre 16:20– 17:45 hrs.	2	<ul style="list-style-type: none"> • Matriz de Marco Lógico: Lógica vertical y horizontal
21 de octubre 14:30 – 16:00 hrs.	2	<ul style="list-style-type: none"> • Matriz de Marco Lógico: Indicadores
21 de octubre 16:20– 17:45 hrs.	2	<ul style="list-style-type: none"> • Taller práctico 1 en ayudantía
28 de octubre 14:30 – 16:00 hrs.	2	Evaluación 2: Análisis de involucrados; árbol de problemas y objetivos.
28 de octubre 16:20– 17:45 hrs.	3	<ul style="list-style-type: none"> • Enfoques de evaluación: Costo Beneficio y Costo Eficiencia
04 de noviembre 14:30 – 16:00 hrs.	3	Evaluación 3: Elaboración de Matriz de Marco Lógico.
04 de noviembre 16:20– 17:45 hrs.	3	<ul style="list-style-type: none"> • Flujo de caja y presupuestario
11 de noviembre 14:30 – 16:00 hrs.	3	<ul style="list-style-type: none"> • Flujo de caja y presupuestario
11 de noviembre 16:20– 17:45 hrs.	3	Taller Práctico 2 en ayudantía.
18 de noviembre 14:30 – 16:00 hrs	3	Conceptos y tipos de evaluación
18 de noviembre 16:20– 17:45 hrs.	3	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación privada vs Evaluación Social • Monitoreo y seguimiento

25 de noviembre 14:30 – 16:00 hrs	3	Evaluación ex ante, ex post e impacto
25 de noviembre 16:20– 17:45 hrs.	3	Evaluación 3: Flujo de caja y tipos de evaluaciones
02 de diciembre 14:30 – 16:00 hrs		Cierre curso
02 de diciembre 16:20– 17:45 hrs.		Cierre curso